ГБУ ДО КО «ОЦДОД ИМ.Ю.А.ГАГАРИНА»

Целеполагание в проекте и не только

- ✓ Цель – одна (то, что мы хотим достичь).
- ✓ Задачи – 5-7 (что мы должны сделать, чтобы этого достичь).

Целеполагание:

- ✓ Понимание зачем это нужно.
- ✓ Понимание, что нужно делать.
- ✓ Деление долгосрочных целей на маленькие шаги.
- ✓ Зафиксированная цель.

Технология SMART

- ✓ **S – Specific – Конкретный** (каждая цель должна иметь предельно конкретную формулировку)
- ✓ **M – Measurable – Измеримый** (у каждой цели должна иметься своя мера по которой можно определить её промежуточный и конечный результат)
- ✓ **A – Achievable – Достижимый** (цель должна быть достижима при имеющимся количестве ресурсов)
- ✓ **R – Relevant – Соответствующий** (цель должна соответствовать проектной ситуации на данный момент и в ближайшем будущем)
- ✓ **Time bo**unded – **Ограниченный во времени** (цель должна иметь конкретный срок достижения)

OKR

– **objectives and key results или цели и ключевые результаты**

– система целеполагания, которая позволяет определить направления развития проектной команды и вовлечь всех участников в процесс постановки цели и определения ключевых результатов.

Цели устанавливаются как для всей команды, так и для каждого члена команды.

К этим целям подбираются измеримые результаты (KR), которых команда хочет добиться.

OKR

- ✓Прозрачность;
- ✓Гибкость,
- ✓Двустороннее целеполагание;
- ✓Простота;
- ✓Привлекательные цели для всех участников команды.

Пример цели по OKR :

Я буду **(цель)** и пойму это, потому что **(результат)**.

Я буду счастлив и пойму это потому что выбрался на море.

Ключевые результаты

Основанный на действии	Основанный на ценности
Разработать VR-приложение	(чтобы)Привлечь внимание к школьному музею
Провести глубинное интервью	(чтобы) Выявить потребности пользователей
Сконструировать с помощью лазерного гравера шрифт Брайля	(чтобы) Научить детей с дефектами зрения читать.

Для проверки цели:

- ✓ легко заполнить цель;
- ✓ тактические цели соответствуют стратегическим;
- ✓ цель достижима;
- ✓ методы работы вариативны;
- ✓ набор ключевых результатов достаточен для измерения и достижения цели;
- ✓ цель соотносится с ключевыми результатами;
- ✓ ключевые результаты можно измерить в течение проектной деятельности;
- ✓ ключевые результаты актуальны;
- ✓ работа по проекту оказывает влияние на ключевые результаты.